



**Asociación de Natación de  
Guanajuato, A.C.  
Consejo Directivo 2005-2009**

# **Asociación de Natación de Guanajuato, A.C.**

## **Consejo Directivo 2005-2009**

**Alfredo Jacobo Espinoza**  
**Presidente**

**Irma Rita Velarde Cedillo**  
**Secretaria**

**Ma. Eugenia Hernández Rea**  
**Vicepresidente de Masters**

**Claudia Muñoz Muñoz**  
**Vicepresidente de Clavados**

**Ramiro González Guerrero**  
**Natación**

**Mario López Ortega**  
**Tesorero**

**Georgina Rueda Solís**  
**Vocal 1**

**Jorge Ortega del Río**  
**Vocal 1**

**Luis Manual Soto Navarro**  
**Representante Legal**

**Aarón Torrentera Tenorio**  
**Comisario**

**José Luis Hernández Elías**  
**Comisario**

# Asociación de Natación de Guanajuato, A.C.

---

- **Disciplinas**

- Natación
- Clavados
- Nado Sincronizado
- Polo Acuático

# **Plan Estratégico 2005-2009**

# Contenido

---

El Plan de Promoción, Fomento y Desarrollo de los Deportes Acuáticos de Guanajuato 2005-2015.

1. Diagnóstico de los Deportes Acuáticos.
2. Programa Operativo 2005-2009.
3. Calendario de Eventos Deportivos Ciclo 2005-2006.
4. Plan Estratégico 2005-2015.

# **Diagnóstico de los Deportes Acuáticos de Guanajuato**

# Análisis de resultados Guanajuato

## Medallas de Natación GUANAJUATO

Olimpiada Nacional de los años de 1996 al 2005



# Análisis de resultados Guanajuato

Medallas Clavados  
GUANAJUATO

Olimpiada Nacional de los años de 1996 al 2005



# Análisis resultados de Olimpiada

## Continuidad

- El % de los atletas que tienen continuidad en la Olimpiada es muy bajo



- Y los atletas que continúan, tienen año con año menor rendimiento

# Análisis

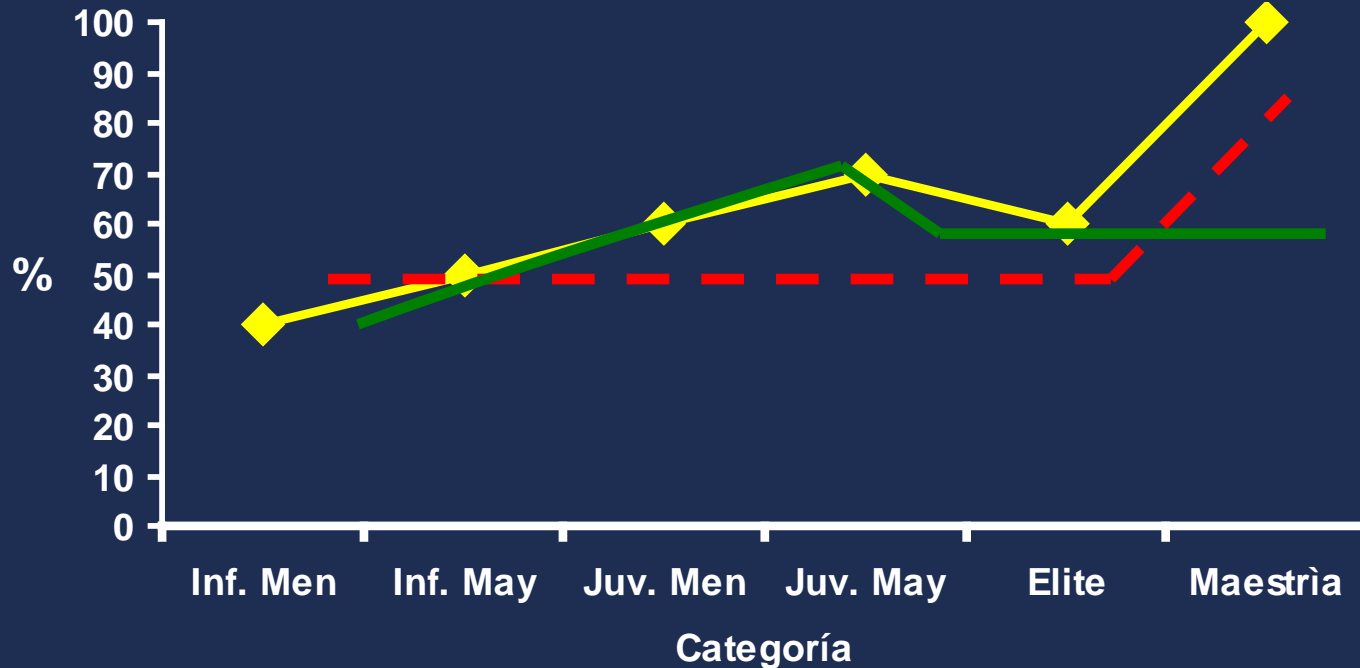
## Permanencia en el sistema

- Los atletas medallistas en la Olimpiada Nacional 2005, muestran un deficiente nivel de permanencia en el sistema.



# Análisis

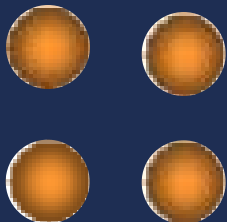
## Rendimiento en función de los factores biológico y pedagógico



- Rendimiento
- Factor biológico
- - - Factor pedagógico

**Consejo Directivo 2005-2009**  
**Asociación de Natación de Guanajuato, A.C.**

**RESUMEN DEL PLAN DE  
PROMOCIÓN, FOMENTO Y  
DESARROLLO DE LOS  
DEPORTES ACUATICOS DE  
GUANAJUATO  
2005-2015**



# Visión Estratégica

---

**“Queremos que Guanajuato sea reconocido por desarrollar deportistas de excelencia internacional que reflejen el trabajo en equipo de los diferentes sectores de la población y de los tres ordenes de gobierno, articulados, vinculados y coordinados con la Asociación de Deportes Acuáticos del Estado de Guanajuato, Institución competitiva, ordenada, de calidad y consolidada dentro del marco legal, con una estructura de organización, infraestructura y recursos necesarios, para promover, atender e impulsar en forma segura, sana, ordenada y sistemática, el desarrollo deportivo de todos los niños, jóvenes y adultos que practican los Deportes Acuáticos en el Estado de Guanajuato”.**

# Misión

---

**“Promover la consolidación, el fortalecimiento y desarrollo Institucional dentro del marco legal, construyendo redes de alianzas, concertando y vinculando los programas, los esfuerzos y recursos de los tres ordenes de gobierno, del sector público y privado, para crear las condiciones necesarias para que los deportistas, instructores, jueces y entrenadores, cuenten con una preparación integral, desarrollando sus capacidades y habilidades a plenitud, que les permita alcanzar sus metas y hacer realidad su sueño deportivo. Asimismo, establecer las políticas y estrategias para promover y fomentar los deportes acuáticos, regular y ordenar la participación de los afiliados dentro del Sistema de Deporte Federado”.**

# Valores

---

- Honestidad y Transparencia
- Equidad y Justicia
- Corresponsabilidad
- Previsión
- Orden y disciplina
- Productividad, Calidad y Resultados
- Participación

# Líneas estratégicas

---

1. **Orden, Disciplina y Transparencia.**
2. **Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional.**
3. **Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.**
4. **Consolidación de la Infraestructura para el Desarrollo Deportivo**
5. **5. Detección de Talentos, Desarrollo Deportivo y Salud**
6. **Promoción y Fomento Deportivo.**
7. **Planeación Estratégica, Control, Seguimiento y Evaluación.**

# **1. Orden, Disciplina y Transparencia.**

# 1. Orden, Disciplina y Transparencia

---

## Objetivo General

- Regular, proponer, revisar, modificar, vigilar y difundir el marco normativo de la Asociación, de la FMN, CEDAJ y normatividad aplicable a la ANG. Asimismo, cumplir y hacer cumplir las políticas y acuerdos emanados de las asambleas, para garantizar el orden, la disciplina administrativa, el manejo transparente de los recursos, la confianza y convivencia armónica entre los miembros de la comunidad de los deportes acuáticos en Guanajuato.

# Orden, Disciplina y Transparencia

---

## Políticas y Estrategias

1. Crear las Comisiones y equipos de trabajo, que coordinen las acciones para promover el orden, la disciplina y la transparencia en la gestión 2005-2009 de la Asociación.
2. Integrar el “Diagnóstico de la Situación Normativa de los Afiliados”.- Objetivo: Conocer el estado en que se encuentran conforme a la normatividad vigente, todos los clubes, directivos, entrenadores, deportistas, jueces y afiliados a la Asociación para lograr la regularización de todos ante la FMN y CODEME.
3. Implementar el Programa “Todos en Orden”.- Objetivo: Promover la regularización de los clubes, escuelas y directivos, entrenadores, jueces, atletas, etc. Cuenten con documentación, requisitos, y afiliados a la ANG y la FMN, de acuerdo a la normatividad vigente.
4. Programa de “Consolidación Legal de la Asociación”.- Objetivo: Lograr que la Asociación se regularice en todos los aspectos, cumpliendo con los requisitos e información que solicita la FMN a las Asociaciones, así mismo ante la CEDAJ, Hacienda, etc., solventando los asuntos pendientes ante la ley.

# Orden, Disciplina y Transparencia

---

5. Elaborar el “Programa Anual de Obligaciones Normativas de la Asociación”.- Objetivo: Cumplir y hacer cumplir las leyes, reglamentos, estatutos, disposiciones, acuerdos, etc., elaborando un calendario de compromisos ante, la CEDAJ, FMN, CODEME, Hacienda, etc.
6. Implementar el “Programa de Entrega y Recepción”.- Objetivo: Contar con un reglamento, manual de procedimientos y sistema de información, para la entrega y recepción de un Consejo Directivo a otro, al término de cada gestión.
7. Diseñar la estrategia para lograr la “Entrega y Recepción del Consejo Directivo 2001-2005”.- Objetivo: Terminar y cerrar en forma ordenada la gestión 2001-2005 de la Asociación para iniciar en forma regular la gestión 2005-2009.
8. Implementar el Programa “Afílate”.- Objetivo: Promover la afiliación de los miembros de los clubes que cuentan con equipo representativo, talentos deportivos y/o clubes que aún no están afiliados a la Asociación para que gocen de los beneficios establecidos.

# Orden, Disciplina y Transparencia

9. Implementar el “Programa de Revisión, Actualización, y Difusión de la Normatividad”. Objetivo: Garantizar el orden, una disciplina administrativa, el manejo transparente de los recursos, la confianza y un ambiente de respeto y convivencia armónica entre los miembros de la comunidad de las disciplinas acuáticas en el Estado de Guanajuato, con los siguientes Proyectos:
  1. Actualización del Estatuto de la ANG.
  2. Actualización Reglamento Deportivo de la ANG.
  3. Elaboración del Reglamento de Afiliaciones.
  4. Elaboración del Reglamento de Estímulos, Reconocimientos y Becas.
  5. Elaboración del Reglamento para la Designación de Sedes para el Desarrollo de Eventos Deportivos.
  6. Elaboración del Reglamento para la Entrega y Recepción de la Asociación.
  7. Elaboración del Reglamento Deportivo “Tipo” para la consolidación legal de los clubes ante la FMN y la CONADE.
  8. Elaboración del Reglamento Interno del Consejo Directivo, Comisiones y Administración de la Asociación.
  9. Integrar el Compendio de leyes, reglamentos, políticas, disposiciones, códigos de conducta, etc.
  10. Proyecto de Propuestas para la Actualización del Estatuto de la FMN.
  11. Proyecto de Propuestas para la actualización de la Ley Estatal del Deporte y Atención a la Juventud.
  12. Proyecto de Propuestas para la actualización del Reglamento de la Ley Estatal del Deporte y Atención a la Juventud.

# Orden, Disciplina y Transparencia

10. Consolidar el “Centro Estatal de Información, Documentación y Sistemas de los Deportes Acuáticos del Estado de Guanajuato”. Objetivo: Concentrar, registrar, archivar, difundir y utilizar para la planeación estratégica, el historial de los deportes acuáticos de Guanajuato, con los siguientes sistemas, programas e información:
  1. Desarrollar la “Página Web de la Asociación de Natación de Guanajuato”, con la información, programas interactivos y los vínculos necesarios para comunicarse con la Comunidad de los Deportes Acuáticos y el público en general.
  2. Consolidar el “Sistema de Registro de los Deportes Acuáticos de Guanajuato”, con la Base de Datos de los deportistas, entrenadores, instructores, jueces, directivos, delegados, médicos, padres de familia, etc., afiliados a la Asociación de Natación de Guanajuato A.C.
  3. Diseñar e Implementar el “Sistema Electrónico de Afiliaciones e Inscripciones de la Asociación de Natación de Guanajuato”, con los programas interactivos necesarios para que los afiliados, tengan acceso al manejo de la base de datos de la asociación.
  4. Implementar el “Sistema de Acceso a la Información y Rendición de Cuentas de la Asociación”, para difundir en forma sistemática, los presupuestos, las cuentas bancarias, el balance de resultados, el estado de activo, pasivo y patrimonio, etc.

# Orden, Disciplina y Transparencia

---

5. Consolidar el “Sistema de Control y Seguimiento Acuerdos, Planes, Programas y Proyectos de la Asociación”, que permita a los afiliados consultar el avance de los mismos conforme a lo planeado.
6. Consolidar el “Sistema de Registro y Archivo Documental, Gráfico y Electrónico de la ANG”, para que en forma sistemática se guarden y conserven los documentos de la Asociación y de sus miembros.
7. Implementar el Programa permanente de “Promoción Electrónica de los Deportes Acuáticos en Guanajuato” dentro de la página Web de la Asociación, difundiendo las convocatorias de los eventos deportivos de la Asociación y de los clubes. Así mismo, mediante vínculos difundir los logros, actividades horarios de clases, cursos, las características de sus instalaciones deportivas, equipo representativo, etc., de cada uno de los clubes.
8. Diseñar e Implementar el “Sistema de Información, Memorias y Resultados de los Deportistas y Entrenadores del Estado de Guanajuato”, mediante la investigación e integración de una base de datos que contenga el Ranking, las memorias, el medallero, los records estatales, estadísticas de cada una de las competencias de las diferentes disciplinas, procurando conseguir el historial completo de Guanajuato.

# Orden, Disciplina y Transparencia

---

9. Integrar la “Normateca de los Deportes Acuáticos”, que consiste en investigar, estructurar, digitalizar e integrar en un Compendio las leyes, reglamentos, políticas y disposiciones vigentes que rigen o aplican a los deportes acuáticos y a la Asociación de Natación de Guanajuato A.C., tanto impreso como dentro de la página de Internet de la Asociación.
10. Implementar el Programa permanente “Galería de Fotos de la Asociación de Natación de Guanajuato”, con el propósito de promover el sentido de pertenencia a nuestro Estado, dando a conocer a nuestros deportistas, otorgando el reconocimiento y galardonando a los deportistas y entrenadores más destacados, difundiendo sus logros. Asimismo, difundir las actividades más relevantes de nuestra asociación, a través de una colección fotográfica en los medios de comunicación y en la página de Internet de la Asociación.
11. Implementar el Programa permanente “Seguimiento y Difusión del Trabajo Periodístico de los Deportes Acuáticos de Guanajuato”, sistematizando la recopilación de las notas periodísticas impresas para su difusión electrónica y archivo de la asociación, que además sirva de sustento para entregar un reconocimiento a los periodistas que de forma profesional difunden las actividades y logros de los deportes acuáticos en el Estado de Guanajuato.

## **2. Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional**

# Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional

---

## Objetivo General

- Integrar esfuerzos y establecer Convenios de Concertación y Colaboración para procurar recursos financieros, técnicos, humanos y/o materiales de organizaciones no gubernamentales, nacionales e internacionales, de los tres órdenes de gobierno, del sector social y privado, etc., a fin de potenciar los esfuerzos y recursos para impulsar los deportes acuáticos en el Estado de Guanajuato.

# Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional

---

## Políticas y Estrategias

1. Crear la Comisión y equipos de trabajo para esta Línea de Estratégica.
2. Diseñar el “Modelo de Comunicación para el Fortalecimiento Institucional y Desarrollo de los Deportes Acuáticos de Guanajuato”. Objetivo: Establecer las estrategias que deben influir en forma sistemática en la comunicación y vinculación con los miembros de la comunidad de los deportes acuáticos, con los diferentes actores sociales, empresarios, directivos y líderes de opinión en el Estado de Guanajuato, para la adopción de decisiones apoyadas por la opinión pública que propicien la participación y apoyo en la promoción, difusión, búsqueda de recursos y ejecución de nuestros programas y proyectos.
3. Implementar el “Programa Consolidación de la Imagen Institucional”. Objetivo: Dar a conocer a la Asociación, su razón de ser, su mística y objetivos estratégicos con los Afiliados, presidentes municipales, directivos de las dependencias deportivas gubernamentales, organizaciones deportivas privadas, líderes de opinión, representantes sociales, medios de comunicación, empresarios, etc., que facilite el acercamiento y la interrelación de la Asociación para el fortalecimiento Institucional.

# Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional

4. Llevar a cabo el “Programa de Selección y Priorización Programas y Proyectos Estratégicos” de la Asociación. Objetivo.- Jerarquizar los programas y proyectos de mayor impacto social y de mayor beneficio para el desarrollo de los deportes acuáticos en Guanajuato, para su atención y ejecución prioritaria.
5. Desarrollar el Proyecto de “Diseño y Presentación de Contenidos y Material de Comunicación”. Objetivo: Contar con lo necesario para orientar las entrevistas, presentaciones, página web de la Asociación, programas en los medios de comunicación, boletín Informativo, información impresa, etc. con los siguientes objetivos y herramientas de difusión:
  1. Objetivo.- Diseñar mediante el sistema de marketing las diferentes herramientas para la difusión de los programas proyectos y estratégicos, que requieren de apoyo para su realización.
  2. Objetivo.- Contar con información y material de difusión para promover y fomentar los deportes acuáticos.
  3. Objetivo.- Diseñar mediante marketing material de difusión para promover la afiliación a la Asociación.
    1. “Material de Difusión Impreso”, con el diseño de Trípticos, Folletos, Volantes y Boletines Informativos.
    2. “Material Audiovisual”, con presentaciones de Power Point y audiovisuales promocionales.
    3. “Material impreso y grafico” para el diseño de notas e inserciones periodísticas.

# Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional

6. Implementar el Programa “Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Deportivo”. Objetivo.- Buscar Convenios de Concertación y Colaboración, para potencializar los esfuerzos, recursos, etc., de la Asociación, diseñando las siguientes estrategias:
  1. Integrar “Padrón de Organizaciones de Promoción y Apoyo al Deporte”, llevando a cabo un estudio de investigación acerca de la Instituciones y organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que están vinculadas con el deporte y/o que en sus objetivos se establezca el apoyo e impulso al deporte.
  2. Investigar e Integrar el “Registro de Programas Gubernamentales” de los tres órdenes de Gobierno, con las reglas de operación y el directorio de Directivos para el establecimiento de contactos y visitas .
  3. Elaborar el “Programa de Comunicación Social” en los diferentes medios de comunicación.
  4. Elaborar el “Proyecto Jurídico-Administrativo para la firma de Convenios de Concertación y Colaboración”, Con la Asociación de Natación de Guanajuato A.C.

# Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional

---

5. Desarrollar e Implementar el “Programa de Visitas y Entrevistas para el Fortalecimiento Institucional” para el establecimiento de los mecanismos y puentes de comunicación y relaciones para la concertación de convenios de colaboración, con:
  1. “Líderes de Opinión”, para la generación de opinión pública positiva, transformadora a la acción para las alianzas y redes de apoyo ciudadano.
  2. “Diputados” de las Comisiones de competencia del Congreso del Estado y Directivos de Instituciones gubernamentales” de los tres niveles de gobierno, que tienen injerencia en el presupuesto y programas de deporte.
  3. “Representantes de Organizaciones Deportivas” públicas y privadas a nivel nacional e internacional.
  4. “Empresarios” de la Industria Deportiva y en general

# Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional

5. Programas y proyectos vigentes en México de diferentes Entidades Administrativas con los cuales se buscara el apoyo:
  1. “Centro de Información y Documentación de la Cultura Física y Deporte”
  2. “Programa de Apoyo a Organismos Deportivos Nacionales”
  3. “Sistema Integral de Apoyo para el Deporte de Alta Competencia”
  4. “Centro Nacional de Alta Competencia”
  5. “Centro Nacional de Ciencias Aplicadas al Deporte”
  6. “Financiamiento Social y Privado para la Cultura Física, el Deporte y la Alta Competencia”.
  7. “Programa Nacional de Innovación y Calidad Gubernamental para el Deporte”
  8. “Instituto de Normatividad para la Cultura Física y el Deporte”
  9. “Programa Nacional de Promoción y Difusión para la Cultura Física y el Deporte”
  10. Programas de Apoyo al Deporte de la CONADE
  11. Programas de Apoyo al Deporte de la FMN

# Comunicación y Vinculación para el Fortalecimiento Institucional

7. Proyecto “Fundación Guanajuato por los Deportes Acuáticos”. Objetivo: Motivar y Promover la creación de una fundación de empresarios altruistas que mediante un fideicomiso se administre un fondo de aportaciones, para impulsar el desarrollo de los deportistas de alto rendimiento y talentos deportivos de Guanajuato.

## **Fideicomiso integrado por representantes de:**

1. Asociación de Natación de Guanajuato, A.C.
2. Asociación Estatal de Padres de Familia de Deportistas.
3. Empresarios Altruistas.
4. Presidente de la Comisión de deporte y Atención a la Juventud del Congreso del Estado de Guanajuato.
5. CEDAJ.
6. Consejo Consultivo de la A. N. G.
7. Comisión Técnica.
8. Medios de Comunicación.
9. Deportista mayor de 18 años.

## **Proyectos:**

1. Premios, estímulos e incentivos económicos para los deportistas destacados.
2. Capacitación y desarrollo de entrenadores de alto rendimiento.
3. Control y seguro médico de los talentos deportivos.
4. Becas académicas y deportivas a talentos deportivos.
5. Viáticos y gastos de viaje para los deportistas y entrenadores de Alto rendimiento y talentos deportivos en sus competiciones.

### **3. Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.**

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

## Objetivo General

- **Impulsar el desarrollo organizacional y el sentido de pertenencia a la Asociación, conformando una estructura de organización sustentada en los valores y el trabajo en equipo, que nos permita consolidar el funcionamiento operativo, técnico y administrativo de la misma, creando las condiciones necesarias para elevar la competitividad de los deportistas, la calidad de los servicios y ampliar la cobertura de los mismos a la mayor cantidad de los miembros de la comunidad de las disciplinas acuáticas de Guanajuato.**

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

## Políticas y Estrategias

1. Crear la Comisión y equipos de trabajo que coordinen las acciones para la ejecución de los programas y proyectos de esta línea estratégica.
2. Implementar el Programa “Unidos por los Deportes Acuáticos”. Objetivo: Fomentar la unión y una cultura organizacional entre los Afiliados, el Consejo Directivo y Comisiones, sustentada en los valores universales y una filosofía corporativa, que propicie la armonía y la sana convivencia, la comunicación, el sentido de pertenencia a la institución, el trabajo en equipo y la voluntad para trabajar con calidad y eficiencia para el logro de los objetivos y metas institucionales, con los siguientes proyectos:
  1. Programa de “Fomento a una Cultura Organizacional”. Objetivo: Difundir la mística, los planes, programas y proyectos, para lograr la adopción de decisiones, la participación y apoyo de los miembros de la comunidad de los deportes acuáticos, y para la conformación de una estructura de organización capaz de alcanzar los objetivos institucionales.

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

2. Implementar el Programa de Integración del “Diagnóstico de la Asociación de Natación de Guanajuato”. Objetivo: Identificar la problemática y necesidades de organización a cubrir, que sirva de sustento para llevar a cabo la reestructuración de la Asociación.
  
3. Implementar el “Programa de Reestructuración de la Asociación”. Objetivo: Buscar el apoyo de todos los afiliados y miembros de la comunidad de los deportes acuáticos para conformar una estructura de organización con las comisiones y equipos de trabajo necesarios para consolidar el funcionamiento operativo, técnico y administrativo, que facilite el logro de los objetivos institucionales, con las siguientes propuestas para las comisiones que coordinarán a los equipos de trabajo o proyecto.
  1. Orden
  2. Vinculación
  3. Desarrollo Organizacional
  4. Administración
  5. Promoción y Fomento Deportivo.
  6. Salud
  7. Técnica
  8. Planeación estratégica

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

3. Crear el “Consejo Consultivo de la Asociación” para el Apoyo e Impulso de los Deportes Acuáticos de Guanajuato, a través de la conformación de un grupo colegiado, de personas de diferentes especialidades, disciplinas y experiencias. Así como de los representantes de los diferentes grupos que integran la comunidad de los deportes acuáticos de Guanajuato, con los siguientes Objetivos:

1. Establecer un Órgano de Orientación, Consulta y Deliberación de la Asociación.
2. Apoyar al Consejo Directivo y Comisiones en la revisión del “Plan de Promoción, Fomento y Desarrollo de los Deportes Acuáticos de Guanajuato 2005-2009.
3. Apoyar en el diseño de las estrategias para alcanzar los objetivos Institucionales.

Procurar la Integración de:

1. Representantes de:
  1. La Asociación de Natación de Guanajuato.
  2. Medios de comunicación
  3. Gobierno del Estado
  4. Gobiernos Municipales con seleccionados

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

2. Grupo Interdisciplinario de Especialistas en:
  1. Informática
  2. Contabilidad
  3. Derecho
  4. Educación Física y Deportes
  2. Comunicación
  3. Planeación Estratégica
  
3. Consolidar la conformación y afiliación de los siguientes grupos para nombrar un representante de:
  1. La Asociación de Entrenadores e Instructores de Guanajuato.
  2. La Asociación de Atletas de los Deportes Acuáticos.
  3. La Asociación de Jueces
  4. La Asociación de Directivos de Clubes y Escuelas.
  5. La Unión de Padres de familia del Estado de Guanajuato, que esté conformada por los representantes de las asociaciones de padres de familia de los clubes y escuelas afiliadas.

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

4. Elaborar los siguientes proyectos, producto del trabajo de las Comisiones y Equipos de Trabajo:
  1. Organigrama del Consejo Directivo y Comisiones de Trabajo
  2. Manual de Organización y Funciones.
  3. Manual de Políticas Institucionales
  4. Catalogo de Servicios de la Asociación
  5. Guía de Solicitud de Servicios a la Asociación.
  6. Manual de procedimientos Administrativos.
  7. Manual de Servicios de la Asociación de Natación de Guanajuato.
  8. Manual de Participación en Competiciones
  9. Manual de Procedimientos para la Organización de Eventos Deportivos.
  10. Manual de Procedimientos para Afiliaciones.
  11. Manual de Procedimientos para la Inscripción a Eventos Deportivos.
  12. Manual de Procedimientos para la Solicitud de Apoyos, Becas, etc.
  13. Manual de Procedimientos para la Entrega y Recepción.

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

4. Programa “Administración, Presupuestación y Contabilidad”, Objetivo: Lograr que los recursos disponibles se administren en forma transparente, equitativa y justa, bajo un sistema de calidad, eficiencia y enfocados a satisfacer las necesidades mas apremiantes de los afiliados, con los siguientes proyectos:
  1. Programa de Presupuestos y Contabilidad.
  2. Programa de Ingresos y Egresos
    1. Ingresos
      1. Programa Anual de Afiliaciones
      2. Programa Anual de Competencias
      3. Programa Anual de Patrocinios y Donativos.
      4. Programa Anual de Apoyos Municipales, Estatales y Federales.
    2. Egresos
      1. Gastos de Operación de la Asociación.
      2. Gastos Programa Anual de Representación (Uniformes, Banderas, Mantas, etc.)
      3. Gastos Programa Anual de Competencias y Eventos Deportivos
      4. Gastos Programa Anual de Desarrollo Deportivo
      5. Gastos Programa Anual de Premios y Reconocimientos

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

3. Programa de Adquisiciones y Servicios.
  1. Bienes patrimoniales.
  2. Adquisiciones, inventarios
  3. Servicios
4. Programa Anual de Obligaciones Fiscales.
5. Programa Anual de Transparencia y rendición de Cuentas.
6. Programa Anual del Servicio Estudiantil

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

5. Implementar el “Programa de Modernización Administrativa y Calidad”. Objetivo: Promover la implementación del Sistema de Administración por Calidad, a todas las actividades de la Asociación, buscando la innovación en las herramientas administrativas y tecnológicas, la documentación de los procesos, tanto internos como externos, estandarizando los atributos de los servicios, con los siguientes proyectos:
  1. Implementar el Programa de “Documentación y Sistematización de Procesos de Atención y Servicios al Cliente”.
  2. Programa de “Documentación y Sistematización de Procesos Administrativos Internos”.
  3. Programa de “Soporte Técnico y Mantenimiento a los Sistema Información” de la Asociación.
  4. Implementar el “Programa de Mejora Continua de los Servicios”.
  5. Programa de “Auditoria, Control, Seguimiento y Evaluación de Procesos”.

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

6. Programa de “Atención y Servicios” a los Afiliados, cuyo propósito es establecer en forma estandarizada los requisitos que se deberán cubrir para la solicitud de un servicio a la Asociación, a través de la elaboración y publicación del Catálogo de Servicios de la Asociación, con los siguientes proyectos:
  1. Solicitud de Afiliaciones, (altas, bajas, modificaciones).
  2. Solicitud de Inscripciones a Eventos Deportivos
  3. Solicitud de Servicios Médicos, (consulta nutricional, médica, control y chequeo médico).
  4. Solicitud de Análisis Clínicos.
  5. Solicitud de Becas.
  6. Solicitud de viáticos (hospedaje, alimentación, transporte),
  7. Solicitud de Cursos.
  8. Solicitud de Permisos para Competir en otros Estados o Países.
  9. Solicitud de Credencial.
  10. Solicitud de Aval para Eventos Deportivos.
  11. Solicitud de Permisos Escolares para Eventos Deportivos.

# Desarrollo Organizacional y Modernización Administrativa.

---

7. Programa para la estandarización de Formatos, cuyo propósito es estandarizar los formatos que se utilizan tanto en los programas como en los servicios que proporciona la Asociación con los siguientes Proyectos:
  1. Cedula de Registro de Atletas.
  2. Cedula de Inscripción a Eventos. Deportivos.
  3. Afiliaciones, Reafiliaciones, Bajas, Altas y Modificaciones ANG, FMN, SiRED, SINADE.
  4. Solicitud de Servicios a la ANG, FMN.
  5. Solicitudes de Apoyos, becas.
  6. Currículo Deportivo.
  7. Control y seguimiento de Planes, Programas y Proyectos e Informes de Actividades.
  8. Formatos Entrega y Recepción.
  9. Controles Administrativos

## **4. Consolidación de la Infraestructura para el Desarrollo Deportivo**

# Consolidación de la Infraestructura para el Desarrollo Deportivo

---

## Objetivo General

- Planear y gestionar ante entidades de los tres niveles de gobierno, el aprovechamiento óptimo y utilización de la infraestructura pública, tales como instalaciones deportivas, espacios, equipo y recursos necesarios para la implementación de los Programas de Fomento, Promoción y Desarrollo Deportivo, así como para el desarrollo de las actividades y funciones de la Asociación, con los siguientes proyectos:

# Consolidación de la Infraestructura para el Desarrollo Deportivo

## 1. Proyectos de Infraestructura

1. Proyecto “Centro de Medicina y Ciencias Aplicadas a los Deportes Acuáticos del Estado de Guanajuato. Objetivo: Gestionar ante la CEDAJ el aprovechamiento del Centro Estatal de Medicina y Ciencias del Deporte y el Ejercicio, para llevar a cabo los programas de salud y medicina del deporte de la Asociación.
2. Proyecto “Centro de Formación para el Deporte y Alto Rendimiento”. Objetivo: Gestionar ante la CEDAJ la construcción y el Gobierno Municipal de Irapuato, el aprovechamiento, equipamiento de una Alberca Olímpica que cumpla con la normatividad FINA , para llevar a cabo los Programas de Detección de Talentos, Desarrollo Deportivo y Alto Rendimiento de los deportes acuáticos en el Edo de Gto.
3. Consolidación de la infraestructura y equipamiento de una Alberca Olímpica en el Estado de Guanajuato, (conjuntamente con la CEDAJ y el Municipio de Irapuato).
4. Proyecto “Oficinas de Atención de la Asociación de Natación de Guanajuato, A.C.” Objetivo: Gestionar ante los tres niveles de gobierno un espacio digno para el despacho de las actividades y funciones administrativas de la Asociación.

# Consolidación de la Infraestructura para el Desarrollo Deportivo

## 2. Equipo

1. Toque Electrónico con placas, línea de resultados, beep de salida y beep de respaldo, cerebro y conexiones.
2. Autobús, para los siguientes objetivos:
  1. Traslado de deportistas a competencias, pruebas y exámenes médicos, cursos, concentraciones, etc.
  2. Traslado de especialistas para en chequeo médico de los deportistas a los diferentes municipios.
3. Escritorios.
4. Sillas
5. Computadora Portátil
6. Impresora
7. Copiadora
8. Equipo de Sonido
9. Bocinas
10. Micrófonos
11. Cronómetros
12. Silbatos
13. Porta medallas
14. Podium de premiación

# Consolidación de la Infraestructura para el Desarrollo Deportivo

---

## 3. Software

1. Meet manager
2. Teem manager
3. Paquete de contabilidad
4. Sistemas para el Centro Estatal de Información, Documentación y Sistemas de los Deportes Acuáticos del Estado de Guanajuato.

# **5. Detección de Talentos, Desarrollo Deportivo y Salud**

# DetECCIÓN DE TALENTOS, DESARROLLO DEPORTIVO Y SALUD

---

## Objetivo General.

- Salvaguardar la integridad de las personas dentro de un sistema de prevención y control médico, en los entrenamientos y competiciones, con un seguro médico y la aplicación de un marco normativo, código de conducta y políticas dirigidas a fomentar una cultura de prevención y cuidado de la salud.

# DetECCIÓN DE TALENTOS, DESARROLLO DEPORTIVO Y SALUD

## Políticas y Estrategias

1. Crear la Comisión y equipos de trabajo que coordinen las acciones para la ejecución de los programas y proyectos de esta línea estratégica.
2. “Centro de Medicina y Ciencias Aplicadas a los Deportes Acuáticos del Estado de Guanajuato. Objetivo: Crear las condiciones necesarias para acelerar y enfocar en forma adecuada e individual el desarrollo deportivo de los seleccionados estatales de cada una de las disciplinas acuáticas. Objetivos de la CEDAJ:
  1. Mejorar la calidad de vida de los deportistas guanajuatenses brindando la atención profesional con las técnicas y los procedimientos propios de las ciencias biomédicas y del deporte, para optimizar los beneficios de la actividad física y deportiva.
  2. Que los deportistas guanajuatenses cuenten con el apoyo médico, nutricional, de rehabilitación, morfológico, funcional y psicológico para alcanzar su óptimo desarrollo y rendimiento físico deportivo.
  3. Proporcionar atención integral en medicina y ciencias aplicadas al deporte, con la finalidad de mejorar el rendimiento deportivo de los atletas y obtener mejores resultados en las competencias deportivas.
  4. Realizar valoraciones médicas, nutricionales y morfofuncionales para la predicción sobre el óptimo rendimiento de los deportistas.

# Deteccción de Talentos, Desarrollo Deportivo y Salud

3. Programa de “Desarrollo Deportivo”: Objetivo: Gestionar los recursos necesarios para contar en forma permanente con un equipo de especialistas que nos permitan llevar a cabo las siguientes estrategias:
  1. Concentraciones para la Planeación Control, Seguimiento y Evaluación Médica de Seleccionados Estatales, con los siguientes Proyectos:
    1. “Programa de Desarrollo Deportivo” de cada atleta, de acuerdo a las características y habilidades de cada deportista diseñar conjuntamente con la Comisión Técnica su plan de desarrollo y entrenamiento a corto, mediano y largo plazo.
    2. “Programa Motivacional”, de acuerdo al Macro ciclo y al Diagnostico de cada atleta, desarrollar el plan de motivación y desarrollo psicológico individual, social y binomio entrenador – atleta.
    3. “Diagnóstico y Programación del Trabajo Deportivo”, para utilizar las gráficas e indicadores estadísticos con el Teem Manager y el Meet Manager en el ordenador para el diseño del programa de trabajo del deportista tanto en competición como en entrenamiento.
    4. Control, evaluación y seguimiento de cada fase de trabajo en función de los ciclos deportivos en los que se encuentre.

# Detección de Talentos, Desarrollo Deportivo y Salud

4. Programa “Atención, Control y Seguimiento Médico de Afiliados”, que consiste en la aplicación periódica de Pruebas, Análisis, Estudios, etc.
  1. Reconocimiento en reposo: ECG, TA.
  2. Prueba de esfuerzo CARDGIRUS.
  3. TEST de CONCONI ascendente.
  4. potencia máxima.
  5. Tensión arterial en reposo, esfuerzo y recuperación.
  6. Pruebas de recuperación.
  7. Prueba de fatiga.
  8. TEST de HARVARD.
  9. Análisis Clínicos y Químicos
  
5. Programa “Detección de Talentos Deportivos”
  1. Análisis y Diagnostico individual de las pruebas, análisis y estudios aplicados
  2. ORIENTACION del deporte ideal según el SOMATOTIPO.
  3. Reconocimiento de las habilidades potenciales,
  4. Promoción a la excelencia con planeación estratégica individual para el desarrollo integral y deportivo.
  5. Control, Seguimiento y Evaluación del Atleta

# Deteccción de Talentos, Desarrollo Deportivo y Salud

## 6. Programa de “Control del peso”:

1. CINEANTROPOMETRIA: SOMATOCARTA = peso OSEO; Peso graso; Peso residual;
2. Peso muscular.
3. Calculo del peso ideal adaptado a cada edad y deporte.
4. Dieta personalizada para lograr los objetivos previstos.

## 7. Programa de “Control muscular”:

1. Revisión por el fisioterapeuta
2. Inspección por el medico deportivo
3. Consejos ortopédicos
4. Tratamiento fisioterapéutico
5. Masaje previo a competición
6. Osteopatía
7. Estiramientos

# DetECCIÓN DE TALENTOS, DESARROLLO DEPORTIVO Y SALUD

## 8. Otros Servicios:

1. Consulta Médica.
2. Consulta Nutricional.
3. Consulta Psicológica.
4. Práctica de ultrasonidos.
5. Aparato de corrientes TNS.
6. Mesoterapia, tratamiento antiinflamatorio.
7. TAPING, vendaje funcional.
8. Electrocardiograma de esfuerzo con diagnóstico automático y monitorización continuada.
9. Programa informático de análisis de los resultados.

## 9. Proyecto “Cartilla de Salud y Registro del Desarrollo Deportivo.”

Objetivo: Impulsar el desarrollo, establecimiento y aplicación de un Sistema de Registro, Control Médico, Técnico y Táctico de cada uno de los seleccionados, con formatos estandarizados y sistematizados en una base de datos que se actualice en forma periódica, que sirva de sustento para impulsar su Desarrollo deportivo.

## **6. Promoción y Fomento Deportivo**

# Promoción y Fomento Deportivo

---

## Objetivo General.

- **Aprovechar al máximo la capacidad de todas las instalaciones disponibles en el Estado de Guanajuato, para promover y fomentar las disciplinas acuáticas y afiliar a la mayor cantidad de los deportistas que las practican.**

# Promoción y Fomento Deportivo

## Políticas y Estrategias

1. Crear la Comisión y equipos de trabajo que coordinen las acciones para la ejecución de los programas y proyectos de esta línea estratégica
2. Programa de Promoción y Fomento Deportivo” Objetivo: Contribuir con el gobierno municipal y estatal, en la optimización de las instalaciones públicas de los deportes acuáticos en el Estado de Guanajuato. Con los siguientes proyectos:
  1. Programa de “Convenios de Colaboración con los Directivos de las Entidades Gubernamentales y Públicas” que cuentan con instalaciones acuáticas, a fin de realizar acciones conjuntas para el aprovechamiento óptimo de sus instalaciones a través del fomento y promoción de las diferentes disciplinas.
  2. Programa “Diagnóstico de la Infraestructura y Promoción de los Deportes Acuáticos en Guanajuato” Objetivos:
    1. Elaborar una “Base de Datos de las Instalaciones Existentes”, sus condiciones y capacidad instalada.
    2. Integrar el “Padrón de Deportistas No Afiliados por Disciplina Acuática”, considerando su nivel de entrenamiento y desempeño deportivo.
    3. Integrar el “Padrón de Entrenadores e Instructores No Afiliados”, considerando su currículum deportivo y sus condiciones de trabajo.

# Promoción y Fomento Deportivo

---

3. Programa para el “Desarrollo de Planes de Fomento y Promoción de los Deportes Acuáticos” por instalación deportiva.
4. Programa “Gestión de Recursos para la Promoción y Fomento Deportivo de cada instalación deportiva.
5. Programa de colaboración para la supervisión del mantenimiento, rehabilitación, remodelación, equipamiento y/o construcción de espacios acuáticos.
6. Programa de Promoción de la Inserción y Afiliación de Equipos y Deportistas a la Asociación.
7. Programa “Rescate de Deportistas Retirados” que ya no compiten pero que siguen practicando deportes acuáticos.
8. Programa de “Promoción y Fomento de los Deportes Especiales” para su participación en el Deporte Federado.

# **7. Planeación Estratégica, Control, Seguimiento y Evaluación**

**En proceso de revisión por la  
Comisión Técnica**

**Gracias**